



**Стратегия развития  
ОГБУЗ «Чунская районная больница»  
на 2018-2022г.г**

Выполнил: Онуфриади Анастас Георгиевич  
главный врач ОГБУЗ «Чунская районная больница»  
рп. Чунский, Чунского района, Иркутской области

# Миссия ОГБУЗ «Чунская РБ»

*«Создавая условия, улучшая качество и доступность медицинской помощи, воплощая идеи здорового образа жизни, мы помогаем людям сохранить здоровье»*

## Основные цели развития организации:

Улучшение качества и доступности  
оказания медицинской помощи

Повышение престижа учреждения среди  
населения

# Стратегия организации

Продвижение на рынке широкого спектра качественных и доступных медицинских услуг

Постоянное повышение уровня компетенций в сфере здравоохранения

Внедрение современных методов диагностики, лечения и информационных технологий

# Чунский район

**Население - 32 736 человек,  
в том числе - 8 548 детей**

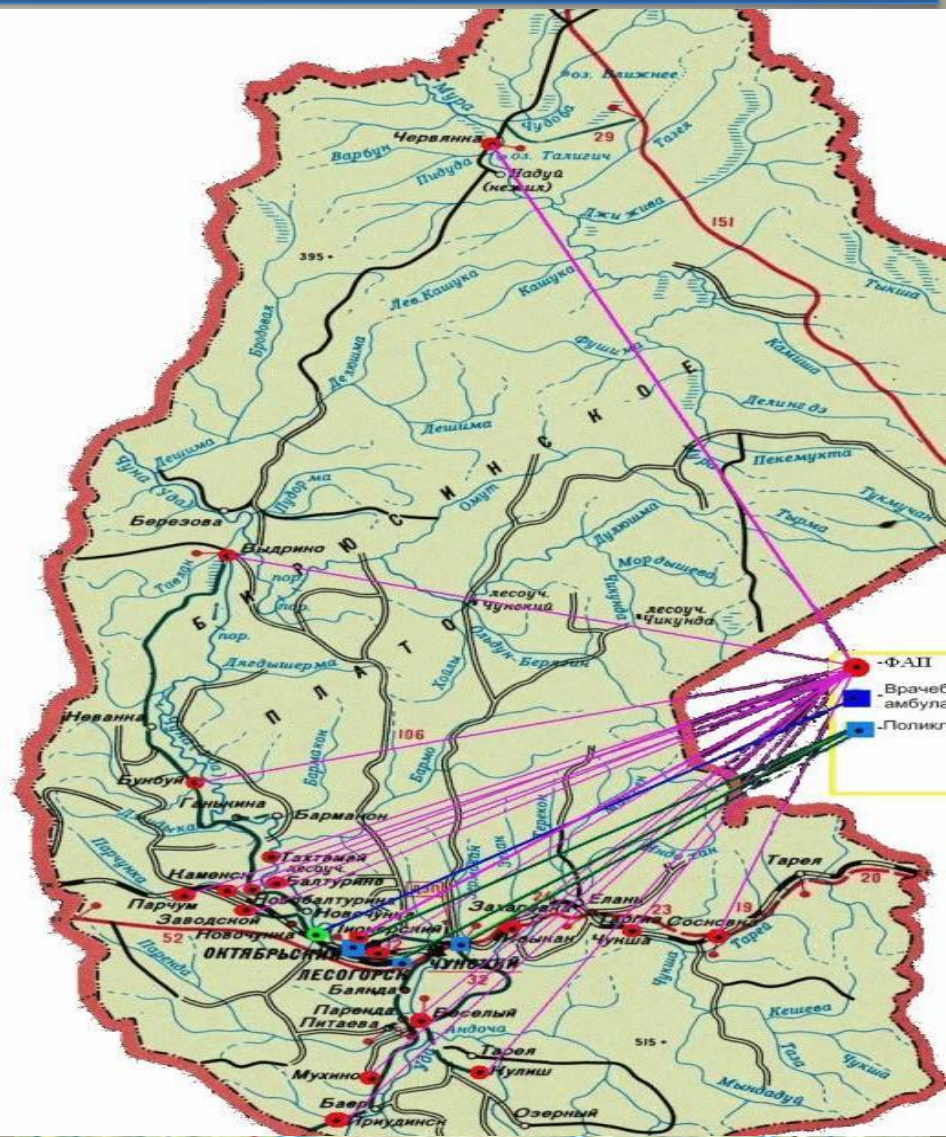
**Трудоспособное население –  
16 722 чел. / 51,08%;**

**Мужчин – 9 053 чел / 54,1%**

**Женщин – 7 669 чел / 45,86%.**

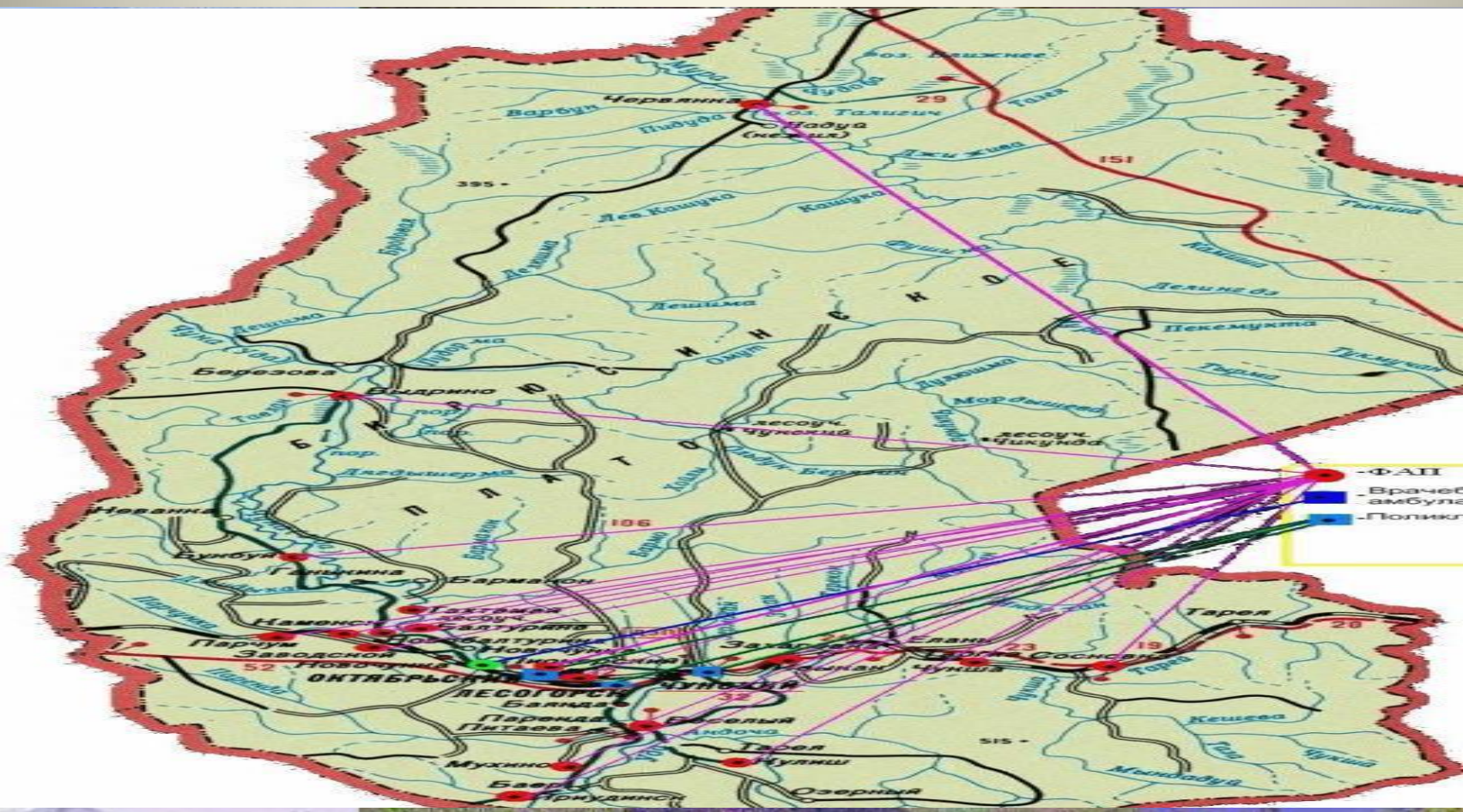
**Плотность населения–1,04 чел  
на 1 км<sup>2</sup>**

**Общая площадь 25 756 тыс.  
км<sup>2</sup>**





## Расстояния между структурными подразделениями ОГБУЗ «Чунская РБ»



Чунский – Лесогорск = 10 км.

Чунский – Октябрьский = 12 км

Чунский – Бунбуй = 90 км

Чунский – Парчум = 68 км

Чунский – Червянка = 420 км

Чунский – Выдрино = 150 км

Чунский – Приудинск = 72 км

Чунский – Сосновка = 56 км

# Структура ОГБУЗ «Чунская РБ»

	Кол-во	Мощность (койки/ посещения)
ОГБУЗ «Чунская РБ»	1	215 / 970
Районная больница	1	170 / 550
Городская больница	1	20 / 55
Врачебная амбулатория	1	65
Фельдшерско-акушерские пункты	20	300

# Мощность ОГБУЗ «Чунская РБ»

Коечный фонд в 2019 году составляет 215 коек, из них коек круглосуточного пребывания - 190, дневного пребывания - 25

Амбулаторно-поликлиническая помощь рассчитана на 970 посещений в смену

Ежегодно в стационарах больницы проходят лечение более 5 000 человек

Отделение скорой медицинской помощи ежегодно обслуживает более 11 000 вызовов

Количество посещений поликлиники составляет более 295 000 в год



# Характеристика персонала

Численность работников - 708 человек

Врачи –70 человек, укомплектованность составляет 60,73%,  
обеспеченность на 10 000 населения - 21,4

Средний медицинский персонал – 284 человек, укомплектованность 79,6%,  
обеспеченность на 10 000 населения - 86,8

Средний возраст персонала:

врачи – 45 лет, средний медицинский персонал – 48 лет,  
средний медицинский персонал фельдшерско-акушерских пунктов - 47 лет

Средняя заработная плата в организации в целом (2018 год) – 32 200 руб.,  
врачи – 75 354 руб., средний – 31 634 руб., младший – 30 855 руб., прочий – 22 036 руб.

# Экономический эффект в 2018 году:

- от оптимизации штатов – 17 078, 7 тысяч рублей (расчетный способ)

- от оптимизации по другим статьям – 9 538,5 тысяч рублей (расчетный способ)

# Материально-техническая база

Коэффициент обновления основных средств – 11,17%

Коэффициент выбытия основных средств – 2,57%

Общая фондовооруженность – 94,85 тыс. руб. (2017 – 44,97 тыс. руб.)

Техническая вооруженность труда – 61,89 тыс. руб. (2017 – 32,78 тыс. руб.)

Соответствие материально-технической базы (оборудования) Порядкам и стандартам оказания медицинской помощи – 75%

# Виды медицинской помощи в организации

1

- Первичная медико-санитарная помощь

2

- Специализированная медицинская помощь

3

- Скорая медицинская помощь

# Внутренние и внешние возможности и риски

## Сильные стороны

- Многопрофильность оказываемых медицинских услуг;
- Отсутствие конкуренции на территории района;
- Квалификация медицинского персонала;
- Квалификация административного аппарата
- Технологическая оснащенность
- Уровень лояльности
- Наличие уникальных услуг на территории

## Слабые стороны

- Месторасположение
- Маркетинговая активность
- Профессиональное развитие персонала
- Неукомплектованность первичного звена врачебными кадрами
- Неразвитая инфраструктура района
- Неудовлетворительное транспортное сообщение

## Возможности

- Расширение спектра оказываемых услуг
- Снижение ресурсных и временных затрат при внедрении информатизации
- Снижение смертности
- Увеличение продолжительности жизни
- Улучшение доступности и качества оказания медицинской помощи в амбулаторных условиях

## Риски

- Низкий материально-социальный уровень жизни населения
- Снижение покупательской способности
- Рост цен и инфляция
- Недостаточное финансирование организации



# Основные индикативные показатели за 2018 год

Рождаемость – 9,4 на 1000 родившихся живыми  
(Иркутская область 2017г. – 13,4)

Смертность – 17,2 на 1000 населения  
(Иркутская область 2017г. – 12,9)

Смертность при ДТП - 12,2 на 100 000 населения  
(Иркутская область 2017г. – 12,2)

Смертность от инсультов – 174,1 (Иркутская область – 92,5)  
Смертность от инфарктов – 143,6 (Иркутская область – 46,0)

Доля выявленных случаев онкологических заболеваний на ранних стадиях – 51,4  
(Иркутская область – 53%)

Доля пациентов с ОИМ, госпитализированных в первые 12 часов – 45,2%

Доля пациентов с ОНМК, госпитализированных в первые 6 часов – 33,6%

# Основные проблемы

Недостаточная укомплектованность  
врачебными и фельдшерскими кадрами  
первичного амбулаторного звена

Несоответствие зданий и сооружений  
современным требованиям

# Планируй – выполняй – проверяй – действуй (PDCA)



# Этапы проекта стратегического развития ОГБУЗ «Чунская РБ»

Запуск  
(09.2018)

Концепция  
(10.2018)

Разработка  
(12.2018)

Реализация  
(03.2019)

Завершение  
(31.12.2022)

# Основные задачи



Укрепление кадрового потенциала  
первичного амбулаторного звена



Развитие стационарозамещающих  
форм оказания медицинской помощи



Внедрение современных инновационных  
методик диагностики и лечения  
пациентов



Развитие социальной рекламы  
здравоохранения в районе



# Основные задачи



Выездная работа специалистов в населенных пунктах района



Внедрение элементов бережливого производства, в т.ч. «Бережливой поликлиники»



Развитие платных медицинских услуг

# Основные задачи



Проведение проектно-изыскательских работ и строительство вертолетной площадки для санитарной авиации



Проведение проектно-изыскательских работ и строительство здания Новочунской врачебной амбулатории



Строительство современных фельдшерско-акушерских пунктов в соответствии с рейтингом

# Основные задачи



Замена лифтов главного корпуса, ремонт зданий детской поликлиники и стационара с входными группами для ММГ и строительство пандуса для машин скорой медицинской помощи



Ремонт 1 этажа здания детской поликлиники, с внедрением элементов бережливого производства: «открытая» регистратура, организация кабинета неотложной помощи, кабинета выдачи справок и направлений



- Устройство скважин для фельдшерско-акушерских пунктов (Изыккан, Хоняки, Бидога, Новобалтурина);  
- Получение санитарного паспорта на источник водоснабжения в городской больнице (рп. Октябрьский)

# Дорожная карта по развитию ОГБУЗ «Чунская РБ» на 2018-2022 г.г.

Состояние в настоящее время	Планируемые результаты	Срок исполнения	Ответственный исполнитель	Ресурсы
<b>Мероприятие 1. Укрепление кадрового потенциала первичного амбулаторного звена</b>				
<p>Укомплектованность врачей увеличилась в динамике с 58,5% в 2015 году до 60,73% в 2018 году.</p> <p>Укомплектованность первичного амбулаторного звена остается недостаточной, что приводит к реальному ограничению доступности медицинской помощи населению.</p>	<p>За счет мер по привлечению кадров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-предоставление жилья;</li> <li>-выплата «подъемных»;</li> <li>-выплата, в течение первых пяти лет, 12000 рублей ежемесячно, как софинансирование программе «Земский доктор»;</li> <li>-оплата проезда и провоза багажа специалиста;</li> <li>-выплаты стипендии в период обучения в ВУЗе (ординатуре);</li> </ul> <p>Как результат - привлечение не менее 23 врачей первичного звена к концу 2022 года</p>	<p>2018 + 7 чел. (укомплектов. – 60,7% обеспеченность - 21,4);</p> <p>2019 + 7 чел. (укомплектов. – 66,8% обеспеченность - 22,8);</p> <p>2020 + 5 чел. (укомплектов. – 71,1% обеспеченность - 24,2);</p> <p>2021 + 3 чел. (укомплектов. – 73,8% обеспеченность – 25,9);</p> <p>2022 + 1 чел. (укомплектов. – 74,6% обеспеченность – 26,2).</p>	<p>Главный врач А.Г. Онуфриади</p> <p>Начальник отдела кадров З.Ю. Зернова</p>	<p>Повышение квалификации врачей.</p> <p>Обучение студентов – «целевиков» за счет организации – 1 500 000 рублей ежегодно.</p> <p>Итого финансовые ресурсы в год 1 500 000 руб., всего по проекту – 7 500 000 руб.</p>

Потребность по годам	Вакансии	Меры социальной направленности	Ресурсы
<b>Вакансии Учреждения по состоянию на 01.01.2019г.</b> <b>Укрепление кадрового потенциала первичного амбулаторного звена на перспективу</b>			
2018 + 7 врачей ЦП: -укомплектов. – 60,7% -обеспеченность - 21,4	акушерство-гинекология-3; терапия, психиатрия, психиатрия-наркология, сестринское дело	-предоставление жилья; -выплата «подъемных» в размере 30 тыс. рублей; -выплата, в течение первых пяти лет, 12 000 рублей ежемесячно, как софинансирование программе «Земский доктор»; -оплата проезда и провоза багажа специалиста и членов его семьи; -оплата найма жилья;	Итого финансовые ресурсы в год: 3 772 000 рублей
2019 + 7 врачей ЦП: -укомплектов. – 66,8% -обеспеченность - 22,8	стоматология, терапия, хирургия, УЗД, психиатрия, фтизиатрия, травматология-ортопедия, эндоскопия, неврология.	-выплаты стипендии в период обучения в ВУЗе и в ординатуре; -возможность получения смежной профессии; -устройство детей дошкольного возраста в учебные заведения.	Всего по проекту 2018-2022г.г. – 18 860 000 руб.
2020 + 5 врачей ЦП: -укомплектов. – 71,1% -обеспеченность - 24,2	терапия-2, педиатрия, онкология, кардиология, урология, офтальмология.	-возможность получения смежной профессии; -устройство детей дошкольного возраста в учебные заведения.	
2021 + 3 врачей ЦП: -укомплектов. – 73,8% -обеспеченность – 25,9	неврология, рентгенология, терапия, профпатология.	Как результат - привлечение не менее 23 врачей первичного звена к концу 2022 года.	
2022 + 1 врач ЦП: -укомплектов. – 74,6% -обеспеченность – 26,2	медицинская профилактика, терапия.		



Состояние в настоящее время	Планируемые результаты	Срок исполнения	Ответственный исполнитель	Ресурсы
<p>Мероприятие 2. Внедрение современных методов диагностики и лечения пациентов</p>				
<p>Планируется применение лапароскопических методов хирургического лечения.</p>	<p>Постоянное внедрение современных методик лечения позволит в полной мере соблюдать Порядки и стандарты оказания медицинской помощи, улучшить показатели учреждения по заболеваемости различных нозологий, повысит привлекательность учреждения для пациентов, увеличит доходы от оказания платных медицинских услуг.</p>	<p>2019</p>	<p>Заместитель главного врача по медицинской части Т.А. Гаризан</p> <p>Заведующий хирургическим отделением М.А. Наконечных</p> <p>Районный акушер-гинеколог Г.П. Гаврилова</p>	<p>Затраты составят более 6 млн. рублей, включая и обучение двух специалистов: врача-хирурга и врача-акушера-гинеколога.</p>

Состояние в настоящее время	Планируемые результаты	Срок исполнения	Ответственный исполнитель	Ресурсы
-----------------------------	------------------------	-----------------	---------------------------	---------

**Мероприятие 3. Выездная работа специалистов ОГБУЗ «Чунская РБ» в отдаленных населенных пунктах района**

<p>Ежемесячно осуществляются выезды врачебной бригады в отдаленные населенные пункты района. Медицинские осмотры детей, в том числе профилактические, взрослого населения, в том числе в порядке диспансеризации и лечебного приема.</p>	<p>Увеличение количества выездов и состава врачебных бригад обеспечит доступность оказания квалифицированной медицинской помощи населению и будет способствовать увеличению профилактических осмотров населения, раннему выявлению социально-значимых заболеваний, стабилизирует показатели заболеваемости, способствует снижению показателей смертности населения.</p>	<p>2018 - 10 выездов 2019 – 10 выездов 2020 - 10 выездов 2021 – 10 выездов 2022 – 10 выездов</p>	<p>Заместитель главного врача по поликлинической работе  Т.В. Бега</p>	<p>Ежегодные затраты составят в пределах 400 тысяч рублей.  Всего за период с 2018 по 2022 годы затраты составят около 2 000 000 рублей.</p>
--	---	--	--	--

Состояние в настоящее время	Планируемые результаты	Срок исполнения	Ответственный исполнитель
-----------------------------	------------------------	-----------------	---------------------------

**Продолжение. Выездная работа специалистов ОГБУЗ «Чунская РБ» в домашних хозяйствах и фельдшерско-акушерских пунктах с организационно-методической помощью**

<p>Ежемесячное осуществление выездов специалистов организационно-методического отдела совместно с районными специалистами по профилю (педиатр, акушер-гинеколог, терапевт, эпидемиолог).</p>	<p>Обеспечение организационно-методической помощи на местах, контроль за деятельностью.</p> <p>Проведение анализа деятельности фельдшерско-акушерских пунктов в части оказания первичной медико-санитарной помощи прикрепленному населению и уровня ее доступности.</p> <p>Заслушивание отчетов руководителей фельдшерско-акушерскими пунктами о деятельности учреждения, проблемах, путях решения.</p>	<p>2018 - 10 выездов</p> <p>2019 – 10 выездов</p> <p>2020 - 10 выездов</p> <p>2021 – 10 выездов</p> <p>2022 – 10 выездов</p>	<p>Заведующий организационно-методическим отделом</p> <p>А.В. Фролов</p>
--	---	--	--

Состояние в настоящее время	Планируемые результаты	Срок исполнения	Ответственный исполнитель	Ресурсы
<b>Мероприятие 4. Внедрение «бережливого производства», в т.ч. «бережливой ПОЛИКЛИНИКИ»</b>				
<p>В 2018 году проведена реорганизация работы районной поликлиники:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-оптимизация работы кабинетов забора крови, процедурного и перевязочного;</li> <li>-территориально перемещены кабинеты терапевтов, ФД, массажа, забора бак. анализов,</li> <li>-организация «открытой» регистратуры;</li> <li>-организация единого трехканального Call-центра;</li> <li>-организация картохранилища;</li> <li>-изменена навигация</li> </ul>	<p>Высвобождение времени врачей для пациентов на 20 - 25%.</p> <p>Ликвидация очередей в регистратуру и к врачу.</p> <p>100% внедрение электронной записи.</p> <p>Внедрение электронной очереди в регистратуру.</p> <p>Возможность использования подраздела РМИС для электронного использования данных лабораторного исследования за счет внедрения направлений на лабораторные и диагностические исследования.</p> <p>Как следствие, сокращение времени ожидания результатов лабораторных и диагностических исследований и повышение качества и доступности медицинской помощи.</p>	<p>2018 – реорганизация регистратуры.</p> <p>–</p> <p>2018-2019 – внедрение в работу лабораторного и диагностического подразделов РМИС.</p>	<p>Заместитель главного врача по поликлинической работе Т.В. Бега</p> <p>Заведующая КДЛ С.В. Шаталина</p> <p>Заведующий отделением лучевой диагностики В.С. Михайлов</p> <p>Заведующий кабинетом УЗД В.В. Черепанов</p> <p>Начальник отдела АСУ Г.В. Михайлов</p>	<p>2018 – 9 000 000 рублей</p> <p>2019 – 300 000 рублей</p> <p>Общее финансирование по проекту: 9 300 000 рублей</p>

Состояние в настоящее время	Планируемые результаты	Срок исполнения	Ответственный исполнитель	Ресурсы
-----------------------------	------------------------	-----------------	---------------------------	---------

## Мероприятие 5. Развитие оказания платных медицинских услуг

<p>Ежегодно объем оказания платных медицинских услуг увеличивается на 1,8-2 млн.руб. за счет расширения номенклатуры услуг и привлечения пациентов. Тем не менее, существующие мощности учреждения для оказания платных медицинских услуг используются не в полном объеме</p>	<p>Расширение номенклатуры оказываемых услуг, создание комфортных условий для пациентов, разработка и внедрение «комплекс-услуг» (осуществления комплекса диагностических мероприятий в 1 день). Улучшение качества сервиса и времени ожидания обеспечат привлечение потока пациентов, повышение престижа Учреждения, привлечение молодых квалифицированных специалистов для оказания услуг и увеличат доход организации.</p>	<p>Ежегодное расширение перечня дополнительных услуг на 5-7 наименований, увеличение дохода к 01.01.2023г. в два раза</p>	<p>Заместитель главного врача по поликлинической работе Т.В. Бега</p> <p>Заместитель главного врача по финансово-экономической работе Н.И. Медведева</p>	<p>Увеличение дохода от оказания платных медицинских услуг к 2023 году, в сравнении с 2018 годом на + 8 000 000 рублей</p>
---	---	---	--	--



Состояние в настоящее время	Планируемые результаты	Срок исполнения	Ответственный исполнитель	Ресурсы
-----------------------------	------------------------	-----------------	---------------------------	---------

**Мероприятие 6. Проведение проектно-изыскательских работ и строительство вертолетной площадки**

<p>В настоящее время экстренная эвакуация пациентов происходит путем вызова санитарной авиации на себя. Расстояние до лечебных учреждений гор. Братска – от 220 до 280 км. Время в пути от 4 часов, при благоприятном стечении обстоятельств.</p>	<p>Открытие вертолетной площадки на базе медицинской организации либо на близлежащей, к лечебному учреждению, территории поселка позволит повысить доступность экстренной эвакуации, снизит время, необходимое для транспортирования больных в медицинские организации, в том числе профильного типа (РСЦ, ПСО) гор. Братска.</p> <p>Ожидаемый результат: снижение смертности населения, в том числе младенческой и детской.</p>	<p>2021 – 2022 проведение проектно-изыскательских работ и подготовка проектно-сметной документации.</p> <p>2023 – строительство площадки</p>	<p>Главный врач А.Г. Онуфриади</p>	<p>2021 – 2 300 000 2022 - 4 500 000</p> <p>2023 – 11 000 000 рублей</p> <p>Общее финансирование – 17 800 000 рублей</p>
---	--	--	--	--

Состояние в настоящее время	Планируемые результаты	Срок исполнения	Ответственный исполнитель	Ресурсы
<b>Мероприятие 7. Проведение проектно-изыскательских работ и строительство здания Новочунской врачебной амбулатории (ВА)</b>				
<p>Новочунская ВА расположена в 38 км от районной больницы. В зоне обслуживания 9 фельдшерско-акушерских пунктов, 12 населенных пунктов. Обслуживаемое население – 4 798 человек. В составе: участок врача ОП, педиатр, зубной врач, акушерка, процедурный и перевязочный кабинеты, дневной стационар и пост отделения скорой медицинской помощи.</p>	<p>Обеспечение населения п. Новочунка и близлежащих населенных пунктов (более 4,5 тысяч человек) полноценной врачебной и скорой медицинской помощью.</p> <p>Уменьшение общей смертности, смертности от инсультов и инфарктов, создание дополнительных рабочих мест и развитие поселка, привлечение врачебных и фельдшерских кадров.</p>	<p>2021 – проектно-изыскательские работы, разработка ПСД.</p> <p>2022 – строительство амбулатории.</p>	<p>Главный врач А.Г. Онуфриади</p>	<p>2021 – 4 800 000 руб.</p> <p>2022- 65 000 000 руб.</p> <p>Общее финансирование – 69 800 000 рублей</p>

Состояние в настоящее время	Планируемые результаты	Срок исполнения	Ответственный исполнитель	Ресурсы
-----------------------------	------------------------	-----------------	---------------------------	---------

## Мероприятие 8. Строительство современных фельдшерско-акушерских пунктов

<p>В районе 20 ФАПов, из них 16 в приспособленных зданиях и не соответствуют санитарным и техническим нормам. Технические характеристики зданий не позволяют обеспечить доступную среду для маломобильных пациентов. Износ зданий составляет более 79%.</p>	<p>Строительство новых зданий:          -повысит доступность медицинской помощи для населения;          -обеспечит доступную среду для маломобильных пациентов;          -повысит привлекательность Учреждения для потенциальных медицинских кадров;          -сократит расходы Учреждения на содержание зданий, что позволит направить их на оснащение учреждения, в том числе современным медицинским оборудованием.</p>	<p><b>2018</b> - п. Бидога   <b>2019</b> – с. Баянда   <b>2023</b> – д. Мухина, п. Сосновка  <b>2024</b> – п. Парчум  <b>2025</b> – п. п. Приудинск, Пионерский, Паренда, Веселый,  <b>2026</b> –д. Кулиш, п. п. Каменск, Заводской</p>	<p>Главный врач          А.Г. Онуфриади</p>	<p>2018 – 6,7 млн.руб.          2019 г. –6,0 млн. руб.           Общее финансирование – 12 700 000 рублей</p>
---	--	---	---	---

# Финансирование проекта стратегического развития ОГБУЗ «Чунская РБ»



# Планируемые результаты к 2022 году

Рождаемость – 14,2 на 1000 родившихся живыми

Смертность – 13,7 на 1000 населения

Смертность при ДТП – 10,5 на 100 000 населения

Смертность от инсультов – 98,2;

Смертность от инфарктов – 62,3

Доля выявленных случаев онкологических заболеваний на ранних стадиях – 57,8

Доля пациентов с ОИМ, госпитализированных в первые 12 часов – 55%

Доля пациентов с ОМК, госпитализированных в первые 6 часов – 53%

# Планируемые результаты к 2022 году

Доля ФАПов, требующих капитального ремонта (строительства) - 0,34

Укомплектованность врачами – 74,6%  
Обеспеченность врачами на 10000 населения – 26,2

Информатизация структурных подразделений - 100,0

**ТОЛЬКО ВМЕСТЕ МЫ МОЖЕМ  
ИЗМЕНИТЬ МИР ВОКРУГ НАС!**

